

O.D.P.A.D.

Optimalizace. Digitalizace. Procesy.
Analýzy. Doporučení.

10.01.2021

Jan Zajíček

Partner

T +420 603 772 204

E jan.zajicek@cz.gt.com

www.grantthornton.cz



Odpady jsou „nutné zlo“, ale i příležitost

Hospodaření s odpady je typickou oblastí podnikatelské činnosti společnosti, které není obvykle věnována dostatečná pozornost a je chápána jako „nutné zlo.“



Náklady pod kontrolou...

- máte nejnižší cenu odpadů, která je v současné době na trhu?
- prodáváte suroviny dle LME, EUWID nebo BDSV?
- monitorujete vytíženost vozidel převážejících odpad?
- zvyšují se Vám každoročně logistické náklady?
- chcete si ověřit situaci na trhu?

Víte, že...

- každý podnik, jehož činnosti zahrnují samotnou přepravu, balení, nakládku, plnění nebo vykládku musí jmenovat bezpečnostního poradce.
- nehraje roli, s jakým množstvím nebezpečných věcí je ročně nakládáno.
- povinnost jmenování bezpečnostního poradce je zakotvena v zákoně č. 111/1994 Sb.
- pokud nemáte jmenovaného bezpečnostního poradce, můžete podle zákona 111/1994 Sb. dostat pokutu až do výše 700 000 Kč.
- pokud nedodržíte podmínky stanovené pro přepravu ADR, můžete podle zákona č. 111/1994 Sb. dostat pokutu až do výše 1 000 000 Kč.

Podle zákona musí každá firma...

- povinně vést evidenci odpadů.
- správně zařadit odpady.
- dodržovat zákon o odpadech č. 541/2020 Sb.
- disponovat souhlasem příslušného správního úřadu. V opačném případě nebo pokud jedná v jeho rozporu, může podle zákona č. 541/2020 Sb. dostat pokutu až do výše 10 000 000 Kč.

Typické problémy

Z praktických zkušeností Grant Thornton vyplývá, že společnosti nejsou často v souladu s platnou legislativou zaměřenou na odpadové hospodářství, a že odpady nechápu jako komoditu, se kterou lze dále obchodovat.



Pokuty

Vysoké **finanční pokuty** až do výše 10 000 000 Kč za porušení legislativních povinností



Nesoulad s legislativou

Nesprávné posouzení potenciálních porušení předpisů (např. povinnost dokumentace, jmenování bezpečnostního poradce, špatné označení dopravní jednotky, necertifikované obaly apod.)



Ztráta dobrého jména

Poškození **kredibility a dobrého jména** v případě nedodržení legislativních požadavků



Neprůkazné záznamy

Chybné **zpracování záznamů** (např. výroční zpráva, bezpečnostní plán, hlášení o závažné nehodě)



Zanedbání oznamovací povinnosti

Nedodržení **oznamovací povinnosti** příslušnému orgánu při závažné nehodě nebo mimořádné události dle ADR do 1 měsíce od nehody



Skupinové žaloby

Hrozba **skupinových žalob** různých zájmových skupin

Naše služby

Nabídka produktů a služeb Grant Thornton reaguje na typické problémové oblasti hospodaření s odpady. Pro naše zákazníky znamená zajištění a garance souladu s platnou legislativou a výrazné snížení nákladů na odpady.

Optimalizace hospodaření s odpady

Cíl:

- snížení nákladů na odpady

Analýza

Návrh

Implementace

Udržování a rozvoj systému hospodaření s odpady

Cíl:

- ochrana vedení společnosti
- dodržení zákonných norem
- garance kredibility a dobrého jména společnosti

Outsourcing poradce ADR

Náprava současného stavu

Informační a poradenský servis

Proškolení personálu

Zpracování potřebné dokumentace

Outsourcing odpadového manažera

ISPOP

Odpadové hospodářství

Ochrana ovzduší

Vodní hospodářství

Prevence havárií

Nakládání s chemikáliemi

Optimalizace hospodaření s odpady

Zhodnotíme aktuální stav hospodaření s odpady ve vaší společnosti, identifikujeme problémové oblasti, vytipujeme oblasti pro dosažení úspor a tato úsporná opatření vám pomůžeme implementovat.



Analýza*

Převedení dat do srozumitelné podoby:

- Digitalizace produkce odpadů
- Roztřídění položek na materiálově dále využitelné a na odpady
- Alokace doprovodných nákladů (kontejnery, doprava apod.) na jednotku množství k jednotlivým odpadům
- Legislativní kontrola nakládání s odpady dle příslušných zákonů
- Zařazení odpadů dle katalogu EWC



Návrh

Příprava závěrečné zprávy, jejíž obsahem je:

- Zhodnocení celkového systému odpadového hospodářství
- Srozumitelné vysvětlení našich závěrů, včetně případných nalezených odchylek s legislativou
- Srovnání s trhem
- Přehledná definice oblasti úspor
- Popis našich doporučení
- Vypracování implementačního harmonogramu
- Předložení návrhu k naší další spolupráci



Implementace

Zavedení doporučení s cílem dosažení úspor:

- Představení implementačních opatření stávajícím dodavatelům
- Definice a vypsání nových výběrových řízení
- Vyjednání a sjednání nových podmínek s dodavateli
- Testování služby nových dodavatelů
- Nalezení alternativních zákazníků
- Nastavení smluv a provázání cen na burzy BDSV, EUWID a LME při stanovení výkupních cen

* Pro provedení analýzy bude zapotřebí Vaše součinnost a následující dokumenty:

- Hlášení o odpadech za poslední 3 roky
- Náklady za odpady za poslední 3 roky
- Faktury za odpady a doprovodné služby za rok 2021
- Faktury za materiálové využití odpadu a doprovodné služby za rok 2021
- Návštěvu závodu s možností 2hodinové schůzky s odpovědnými lidmi

Outsourcing poradce ADR

Zajistíme vám pravidelný servis, který vaší společnosti garantuje to, že přeprava nebezpečných věcí (ADR) bude vždy v souladu s platnými předpisy a bude zajištěna co nejbezpečněji.

Náprava současného stavu

Správně klasifikujeme všechny látky, se kterými nakládáte, doporučíme, jak označit kusy, dopravní jednotky apod.



Audit

Po implementaci doporučení vypracujeme audit jako podklad pro vypracování výroční zprávy

Školení

Kompletně proškolíme personál podle 1.3 dohody ADR a zajistíme studijní materiály



Dokumentace

Zpracování výroční zprávy, bezpečnostního plánu a zpráv o nehodách a mimořádných událostech

Poradenství

Zajistíme průběžný komplexní poradenský a informační servis, včetně sledování změn v předpisech



Outsourcing odpadového manažera

Věnujte se tomu, co umíte nejlépe a starosti s udržováním systému odpadového hospodářství a o jeho neustálým zlepšování nechte těm, kteří jsou v této oblasti profesionály.

Údržba a rozvoj systému



- Pravidelná docházka do Vaší společnosti minimálně jednou měsíčně
- Kontroly dodržování zákona 541/2020 sb.
- Jednání s orgány státní správy
- Přítomnost při kontrolách státní správy ve Vaší společnosti
- Registrace a komunikace v rámci systému ISPOP (Integrovaný systém plnění ohlašovacích povinností)
- Monitoring změn v oblasti legislativy

Reporty



- Zpracování reportů pro management o odpadech v POWER BI
- Srozumitelné měsíční výstupy
- Vývoj, trendy a srovnávání

Ovzduší



- Výpočet emisí do ovzduší
- Zpracování pravidelných hlášení pro příslušné orgány státní správy
- Zajištění činností souvisejících s uvedením nových zdrojů znečišťování ovzduší do provozu, příp. se změnou stávajících zdrojů
- Zpracování provozních řádů kotlen a dalších zdrojů znečišťování ovzduší



Odpady



- Vedení evidence odpadů
- Zpracování hlášení pro příslušné orgány státní zprávy
- Zpracování logistiky nakládání s odpady v rámci Vaší společnosti
- Zpracování směrnice pro nakládání s odpady

Vodní hospodářství



- Zpracování pravidelných hlášení pro vodohospodářské orgány
- Odebírání vzorků všech druhů vod a zajištění jejich analýz oprávněnými laboratořemi
- Zpracování logistiky nakládání s vodami
- Zpracování všech nutných provozních a ostatních řádů nebo jejich přepracování

Náš tým

Náš tým je složen ze zkušených profesionálů s dlouhou praxí v oboru a se všemi potřebnými certifikacemi a profesními zkouškami.



Petr Branda, LL.M., MBA

T +420 724 607 548
E petr.branda@cz.gt.com

Petr pracuje ve společnosti Grant Thornton Advisory s.r.o. jako specialista na odpadové hospodářství. Má více než 16 let zkušeností práce s odpady v Čechách a zahraničí, optimalizací odpadového hospodaření a s generováním mnohamilionových úspor.

Jako environmentální specialista posuzoval mimo jiné vyřazení elektráren pro skupinu EPH, včetně odstranění více než 100 000 tun různých druhů odpadů. Z pozice CEO několika dceřiných společností skupiny AVE byl odpovědný za veškeré odpadové hospodářství těchto firem, následnou restrukturalizaci a fúze. V italské pobočce vedl projekt decommissioningu 680 MW elektrárny.

Petr má bohaté zkušenosti s prodejem odpadů po celé Evropě včetně jejich přeshraniční přepravy a řídil mnoho akvizičních projektů.

Petr vystudoval Institut právních studií Praha, obor Obecný management. Dále na Institutu právních studií Praha vystudoval obor Obecné právo.



Ing. Pavel Hluska, MSc.

T +420 733 322 840
E pavel.hluska@cz.gt.com

Pavel má přes 7 let praxe v oblasti přeprav nebezpečných věcí (ADR). V průběhu své kariéry pracoval mimo jiné v organizaci Česmad Bohemia, která kromě dalších činností zajišťuje školení řidičů v přepravě nebezpečného nákladu, u DB Cargo a ŘSD.

Pavel je certifikovaný bezpečnostní poradce pro přepravu nebezpečného nákladu ADR a RID. Aktuálně se připravuje na certifikaci poradce ADN od 2/2022.

Pavel je absolventem oboru Intelligent Transport Systems na fakultě dopravní ČVUT a Linköpings University, Švédsko. V současné době dokončuje doktorské studium na ČVUT a zároveň studium managementu na VŠE se specializací na Knowledge Management.



Cena

Jako experti na odpadové hospodářství si věříme, a proto nám zaplatíte až z toho, co vám náš tým dokáže v rámci optimalizace hospodaření s odpadech ušetřit. Případný outsourcing našich expertů je na bázi měsíční fixní platby.



Optimalizace hospodaření s odpady

- Odměna je hrazena formou měsíčně splatného Success fee ve výši 25 % z realizované úspory po dobu jednoho roku.
- Realizovanou úsporou se rozumí rozdíl mezi náklady za odpady před a po implementaci našich doporučení.
- Náklady za odpady jsou kalkulovány jako cena odpadu před a po implementaci našich doporučení krát počet tun odpadu za uplynulý kalendářní rok.
- **Typická úspora se pohybuje v řádech jednotek milionů korun českých dle rozsahu a kategorií odpadů.**



Outsourcing poradce ADR

- Odměna je hrazena formou měsíční paušální platby.
- Konkrétní výše měsíční paušální platby pro Vaší společnost bude navržena v závěrečné zprávě z optimalizace hospodaření s opady v návrhu naší další případné spolupráce.



Outsourcing odpadového manažera

- Odměna je hrazena formou měsíční paušální platby.
- Konkrétní výše měsíční paušální platby pro Vaší společnost bude navržena v závěrečné zprávě z optimalizace hospodaření s opady v návrhu naší další případné spolupráce.

